Ratgeber für exzellentes Projektmanagement

Der Bereich QPC hat das neue „AirportProjects Book" herausgegeben. Darin finden Neulinge und Profis wertvolle Informationen rund ums Thema Projektmanagement.

von Andrea Oberpriller

Das Team des Konzern-Projektmanagements präsentiert das „AirportProjects Book" (v. re.): Julia Schmidt, Alexander Gottschalk, Madita Nußbaumer und Claudia Donig. Unterstützt wurden die Kollegen von QPC von Michael Cramer (parameta Projektberatung, li.).

GLOSSAR
PROJEKTMANAGEMENT

PROJEKT
Ein einmaliges Vorhaben, das einen definierten Start- und Endzeitpunkt sowie begrenzte Ressourcen (z.B. Zeit, Budget ...) hat. Am Flughafen München unterscheidet man zwischen Vorhaben (z.B. Relaunch der Karrierewebsite), Projekten (z.B. Shop-Umbauten) und Programmen (z.B. 5-Star-Airport).

PROJEKTMANAGEMENT
Darunter versteht man die Gesamtheit aller Führungsaufgaben, der Organisation, der Techniken und der Mittel zur Abwicklung eines Projektes

MULTI-PROJEKTMANAGEMENT
Das ist die ganzjährige Steuerung der laufenden Projekte in den Bereichen. Ziel ist es, den Umsetzungsstatus aller laufenden Projekte zu verfolgen, frühzeitige Abweichungen vom Plan zu erkennen und darauf zu reagieren.

PROJEKTPORTFOLIO-MANAGEMENT
dabei werden sämtliche Projektvorhaben im Konzern zentral gebündelt. Über das Projektportfolio wird ein konzernweiter Überblick über alle Projektideen, Projekte und deren Synergien geschaffen. Das Ziel: Die Auswahl der richtigen Projekte zur richtigen Zeit.

PROJEKTMANAGEMENT OFFICE KONZERN (PMO)
verantwortet den professionellen Einsatz von Projektmanagement im Flughafen München Konzern und ist für das Projektportfoliomanagement verantwortlich.

Was haben das Thema 5-Star-Airport, die Shop-Umbauten bei der eurotrade und die Umgestaltung der Airport Academy gemeinsam? Das alles sind Projekte oder Programme, die nach den Vorgaben des „PMO", des „Projektmanagement Office Konzern", geplant und gesteuert werden. Aktuell laufen am Flughafen München rund 500 (!) solcher Projekte. Für alle Mitarbeiter, die daran unmittelbar beteiligt sind oder die sich für professionelles Projektmanagement interessieren, bietet das neue „AirportProjects Book" wertvolle Informationen und Hilfestellungen.

„Ziel ist, allen Projektbeteiligten eine Art ‚roten Faden' zu geben, mit dem sie Projekte gemäß den konzerneigenen Standards planen, strukturieren und durchführen können", so Madita Nußbaumer (QPC). Insbesondere für „Neulinge" im Projektmanagement liefert die Publikation wertvolles Wissen.

Zeit, Kosten und Qualität seien entscheidende Faktoren, wenn ein Projekt erfolgreich abgeschlossen werden soll. Aus diesem Grund müsse vorab geklärt sein, wie man ein Projekt definiert, wie der „AirportProjects"-Prozess aussieht und welche „Rollen" im Rahmen der Projektorganisation vergeben werden müssen, erklärt Nußbaumer.

Ein weiteres wichtiges Thema sei der Zusammenhang zwischen Projektportfoliomanagement und der Konzernplanung. Im „AirportProjects Book" wird daher auch die Frage geklärt, wie Projekte priorisiert werden, die der Konzern mittelfristig durchführen sollte.

Nußbaumer betont: „Nicht zuletzt ist das AirportProjects Book auch Ausdruck der hohen Professionalität, mit der wir am Flughafen München Projektmanagement einsetzen". Das Buch zeige auf, wie einheitliche Methoden und Werkzeuge auf verschiedenste Weise genutzt werden können. Es vermittle ein grundlegendes Verständnis von Projektmanagement.

Wer sich für das Thema Projektmanagement interessiert, kann neben dem „AirportProjects Book" auf die Unterstützung des PMO-Teams zurückgreifen: „Wir beraten gerne bei Fragen zu Projekten und stehen mit Rat und Tat zur Seite. Wer sich intensiver mit dem Thema beschäftigen möchte, kann außerdem Schulungen zu diesem Thema in der Airport Academy besuchen. Für Führungskräfte wird das Thema in die Leadership Excellence-Module integriert."

GEWINNSPIEL

Testen Sie Ihr Projektmanagement-Wissen und beantworten Sie folgende Frage: Was sind die vier Aufgabenfelder, die das Konzern-Projektmanagement (PMO) abbildet? Die Antwort per E-Mail mit dem Betreff „Gewinnspiel PMO" an **airportprojects@munich-airport.de** senden, Einsendeschluss ist der 17. Oktober 2014. **Unter allen richtigen Einsendungen verlosen wir ein iPad sowie ein iPad Mini!** Ein Tipp: Die Lösung finden Sie im AirportProjects Book – es kann beim PMO-Team bestellt oder im Intranet abgerufen werden unter Fachwissen > Unternehmen und Prozesse > Prozesse > Projektmanagement